



| INHOUDSOPGAVE | Pagina |
|---|---------------|
| 1.1.1 Bestuursverslag | 1 |
| 1.1.2 Verslag Raad van Toezicht | 25 |
| 1.2 Jaarrekening 2025 | |
| 1.2.1 Balans per 31 december 2025 | 30 |
| 1.2.2 Winst-en verliesrekening over 2025 | 32 |
| 1.2.3 Kasstroomoverzicht over 2025 | 33 |
| 1.2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 34 |
| 1.2.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025 | 43 |
| 1.2.7 Mutatieoverzicht materiële vaste activa | 49 |
| 1.2.10 Toelichting op de winst-en verliesrekening over 2025 | 50 |
| 1.2.20 Vaststelling en goedkeuring | 55 |
| 1.3 Overige gegevens | |
| 1.3.1 Statutaire regeling resultaatbestemming | 57 |
| 1.3.2 Nevenvestigingen | 57 |
| 1.3.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant | 57 |

1.2 JAARREKENING

1.2.1 BALANS per 31 december 2025
(na resultaatbestemming)

| | <u>Ref.</u> | <u>31-dec-25</u> | <u>31-dec-24</u> |
|---|-------------|-------------------|-------------------|
| | | € | € |
| ACTIVA | | | |
| A Vaste Activa | | | |
| I Materiële vaste activa | 1 | | |
| 1. bedrijfsgebouwen en -terreinen | | 9.342.452 | 9.321.700 |
| 2. machines en installaties | | 104.744 | 112.540 |
| 3. andere vaste bedrijfsmiddelen | | 1.147.652 | 912.155 |
| 4. materiële vaste activa in uitvoering | | 8.771.724 | 5.088.562 |
| Totaal materiële vaste activa | | <u>19.366.571</u> | <u>15.434.957</u> |
| II Financiële vaste activa | 2 | | |
| 1. overige vorderingen | | 22.691 | 23.650 |
| Totaal financiële vaste activa | | <u>22.691</u> | <u>23.650</u> |
| B Vlottende activa | | | |
| I Vorderingen | 3 | | |
| 1. op handelsdebiteuren | | 2.059.989 | 2.077.163 |
| 2. overige vorderingen | | - | 14.000.000 |
| 3. overlopende activa | | 535.206 | 647.975 |
| Totaal vorderingen | | <u>2.595.195</u> | <u>16.725.138</u> |
| II Liquide middelen | 4 | 19.182.159 | 11.374.766 |
| C Totaal Activa | | <u>41.166.616</u> | <u>43.558.512</u> |

| | Ref. | 31-dec-25 € | 31-dec-24 € |
|--|------|-------------------|-------------------|
| PASSIVA | | | |
| D Eigen vermogen | 5 | | |
| I Bestemmingsfonds | | 22.621.090 | 24.154.300 |
| II Overige reserves | | 9.105.578 | 10.016.836 |
| Totaal eigen vermogen | | <u>31.726.668</u> | <u>34.171.136</u> |
| E Voorzieningen | 6 | | |
| 1. Personele voorzieningen | | 1.328.237 | 984.312 |
| 2. Overige voorzieningen | | 569.530 | - |
| Totaal voorzieningen | | <u>1.897.767</u> | <u>984.312</u> |
| F Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar) | | | |
| 1. schulden aan leveranciers en handelskredieten | | 963.423 | 1.656.761 |
| 2. belastingen en premies sociale verzekeringen | | 1.535.106 | 1.529.864 |
| 3. schulden ter zake pensioenen | | 1.052.758 | 928.933 |
| 4. overige schulden | 7 | 3.499.665 | 3.046.635 |
| 5. overige passiva | | 491.229 | 1.240.871 |
| Totaal kortlopende schulden | | <u>7.542.181</u> | <u>8.403.065</u> |
| H Totaal passiva | | <u>41.166.616</u> | <u>43.558.512</u> |

1.2.2 Winst-en verliesrekening over 2025

| | Ref. | 2025 | | 2024 | |
|--|------|------------|-------------------|------------|-------------------|
| | | € | € | € | € |
| BEDRIJFSOPBRENGSTEN: | | | | | |
| Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening | | | | | |
| | 8 | | | | |
| Wet langdurige zorg | | 24.261.866 | | 24.935.331 | |
| Subsidie op grond van een regeling als bedoeld in de Kaderwet VWS-subsidie | | 76.115 | | 32.840 | |
| Forensische zorg | | 916.094 | | 714.619 | |
| Jeugdwet | | 514.341 | | 418.290 | |
| Baten uit onderaanneming | | - | | 15.682 | |
| | | | 25.768.416 | | 26.116.762 |
| Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten | 9 | | 22.903.482 | | 22.358.290 |
| Netto omzet | | | 48.671.898 | | 48.475.052 |
| Overige bedrijfsopbrengsten | 10 | | 252.162 | | 155.692 |
| Som der bedrijfsopbrengsten | | | 48.924.060 | | 48.630.744 |
| BEDRIJFSLASTEN: | | | | | |
| Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten | | | | | |
| | 11 | 4.375.956 | | 5.191.697 | |
| Lonen en salarissen | 12 | 24.748.573 | | 23.215.316 | |
| Sociale lasten | 12 | 5.259.000 | | 3.961.623 | |
| Pensioenlasten | 12 | 2.137.420 | | 1.946.592 | |
| Afschrijvingen op materiële vaste activa | 13 | 736.381 | | 691.290 | |
| Overige bedrijfskosten | 14 | 14.442.215 | | 13.806.247 | |
| Som der bedrijfslasten | | | 51.699.545 | | 48.812.765 |
| BEDRIJFSRESULTAAT | | | -2.775.485 | | -182.021 |
| Financiële baten en lasten | 15 | 331.017 | | 380.055 | |
| | | | 331.017 | | 380.055 |
| RESULTAAT | | | -2.444.468 | | 198.034 |
| RESULTAATBESTEMMING | | | | | |
| <i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i> | | | | | |
| | | | 2025 | | 2024 |
| | | | € | | € |
| Toevoeging/onttrekking: | | | | | |
| Bestemmingsfonds | | | -1.508.730 | | 198.034 |
| Overige reserves | | | -935.738 | | - |
| | | | -2.444.468 | | 198.034 |

1.2.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

| | Ref. | 2025 | | 2024 | |
|---|------|-----------------|-------------------|------------------|-------------------|
| | | € | € | € | € |
| Kasstroom uit operationele activiteiten | | | | | |
| Bedrijfsresultaat | | | -2.775.485 | | -182.021 |
| Aanpassingen voor: | | | | | |
| - afschrijvingen en overige waardeveranderingen | 1 | 664.733 | | 691.290 | |
| - mutaties voorzieningen | 6 | <u>913.455</u> | | <u>14.661</u> | |
| | | | 1.578.188 | | 705.950 |
| Veranderingen in werkkapitaal: | | | | | |
| - vorderingen | 3 | 14.129.943 | | -4.306.095 | |
| - kortlopende schulden (excl. schulden aan banken) | 7 | <u>-860.884</u> | | <u>1.656.443</u> | |
| | | | 13.269.059 | | -2.649.652 |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties | | | <u>12.071.763</u> | | <u>-2.125.722</u> |
| Ontvangen interest | 15 | 332.500 | | 381.538 | |
| Betaalde interest | 15 | <u>-1.483</u> | | <u>-1.484</u> | |
| | | | 331.017 | | 380.055 |
| Totaal kasstroom uit operationele activiteiten | | | <u>12.402.780</u> | | <u>-1.745.667</u> |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | | | | | |
| Investerings materiële vaste activa | 1 | -4.667.995 | | -415.808 | |
| Desinvesteringen materiële vaste activa | 1 | 71.648 | | - | |
| Investerings in overige financiële vaste activa | 2 | 959 | | - | |
| Desinvesteringen overige financiële vaste activa | 2 | <u>-</u> | | <u>-</u> | |
| Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten | | | -4.595.388 | | -415.808 |
| Mutatie geldmiddelen | | | <u>7.807.393</u> | | <u>-2.161.475</u> |
| Stand geldmiddelen per 1 januari | 4 | | 11.374.766 | | 13.536.241 |
| Stand geldmiddelen per 31 december | 4 | | <u>19.182.159</u> | | <u>11.374.766</u> |
| Mutatie geldmiddelen | | | 7.807.393 | | -2.161.475 |

Toelichting:

Er is gebruik gemaakt van de indirecte methode.

1.2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.2.4.1 Algemeen

Activiteiten

Zorginstelling Stichting Anton Constandse is statutair (en feitelijk) gevestigd op het adres De Werf 15, 2544 EH te Den Haag en is geregistreerd onder KVK-nummer 41155311.

De belangrijkste activiteiten zijn beschermd wonen, ondersteuning thuis, activering en participatie.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW). De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW - voor zover deze volgens deze regeling van toepassing zijn - en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteitsveronderstelling

De verwachting is dat het geheel van de activiteiten van Stichting Anton Constandse, waaraan de activa en passiva dienstbaar zijn, wordt voortgezet. Deze jaarrekening is derhalve opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Vergelijkende cijfers

In de jaarrekening 2025 heeft een herrubricering plaatsgevonden van de post financieringsverschil Wlz. Deze is inclusief de vergelijkende cijfers van 2024 verplaatst van overige vorderingen naar overige schulden.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

1.2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.2.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar Anton Constandse zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de resultatenrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van zorginstelling Stichting Anton Constandse.

1.2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.2.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva (vervolg)

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde van de individuele activa. Er wordt afgeschreven vanaf het moment dat het actief klaar is voor het beoogde gebruik. Op gebouwen wordt over 60% van de aanschafwaarde niet afgeschreven, dit is de restwaarde.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Gebouwen : 2,5-10 %
- Machines en installaties : 6-20 %
- Andere vaste bedrijfsmiddelen : 6-20 %

Onderhoud:

De kosten voor groot onderhoud worden prospectief verwerkt in de materiële vaste activa volgens de componentenbenadering. De kosten voor dagelijks klein onderhoud worden verwerkt in de winst-en verliesrekening.

Materiële vaste activa in uitvoering

De materiële vaste activa in uitvoering worden gewaardeerd tegen kostprijs. Na ingebruikname wordt hierop afgeschreven of indien van toepassing bijzondere waarde vermindering op toegepast.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. De financiële vaste activa bestaat uitsluitend uit waarborgsommen.

Vaste activa - bijzondere waardeverminderingen

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde zijnde de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten welke nodig zijn om de verkoop te realiseren.

1.2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.2.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva (vervolg)

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. De vervolgwaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden, deze middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Eigen vermogen

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

Aanwending van bestemmingsreserves en -fondsen

Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden in de resultatenrekening verantwoord, en via de resultaatbestemming ten laste van de betreffende reserve gebracht.

Wijzigingen in de beperking van de bestemming van reserves welke door de daartoe bevoegde organen of instanties worden aangebracht, worden als overige mutatie binnen het eigen vermogen verwerkt.

Algemene en overige reserves

Onder Algemene en overige reserves is opgenomen dat deel van het eigen vermogen, waarover de bevoegde organen binnen de statutaire doelstellingen van de instelling vrij kunnen beschikken.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen, tenzij het effect van de tijdswaarde van geld niet materieel is, of de voorziening binnen een jaar afloopt: dan wordt de voorziening gewaardeerd tegen nominale waarde.

1.2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.2.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva (vervolg)

Voorzieningen (vervolg)

Voorziening regeling generatiebeleid

De voorziening regeling generatiebeleid betreft een voorziening op basis van de CAO regeling generatiebeleid voor werknemers om minder te gaan werken met behoud van (een deel van) het salaris en de pensioenopbouw. De berekening is gemaakt rekening houdend met een inschatting van deelname en blijfkans. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt, afhankelijk van de looptijd, tussen de 2,22% en de 2,33%.

Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen (inclusief gratificaties bij pensionering). De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt, afhankelijk van de looptijd, tussen de 2,22% en 2,33%.

Voorziening langdurig zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de contante waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voorzover deze na 31 december 2025 vallen, gebaseerd op ondervermelde percentages:

| | |
|--------------|------|
| 1e halfjaar | 100% |
| 2de halfjaar | 90% |
| 3de halfjaar | 80% |
| 4e halfjaar | 75% |

Voorziening verlieslatende contracten

Anton Constandse heeft een huurcontracten afgesloten waarbij door het beëindigen van het gebruik van deze panden een negatief verschil ontstaat tussen de door Anton Constandse na de balansdatum te ontvangen prestatie en de door Anton Constandse na de balansdatum te verrichten contraprestatie. Voor dit negatieve verschil is een voorziening opgenomen. Bij de berekening van de voorziening is rekening gehouden met de onvermijdbare kosten.

Schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Reservering persoonlijk budget levensfase (PBL)

De reservering persoonlijk budget levensfase (PBL) betreft een reservering uit hoofde van CAO verplichtingen voor de in de komende jaren bovenop de reguliere PBL-uren extra toe te kennen PBL-uren waar werknemers die op 31-12-2009 45 jaar of ouder waren volgens de overgangsregeling rechten voor hebben opgebouwd. De berekening is gebaseerd op de beste schatting van de contante waarde van de verplichting volgens de CAO-bepalingen (werknemers waarop de regeling van toepassing is, PBL-rechten), salarissen, verwachte salarisstijging, blijfkansen en leeftijden. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt, afhankelijk van de looptijd, tussen de 2,22% en 2,33%.

1.2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.2.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de resultatenrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Baten uit beroeps- en bedrijfsmatige zorgverlening en andere beroeps- en bedrijfsmatige activiteiten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de resultatenrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Onder opbrengsten uit Wet langdurige zorg, Forensische zorg en Jeugdwet en overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening worden de baten verantwoord uit hoofde van geleverde prestaties op het gebied van Wet langdurige zorg indicaties, geleverde forensische zorg, geleverde jeugdzorg respectievelijk verleende wmo-prestaties.

Anton Constandse heeft Wmo contracten afgesloten met de gemeente Den Haag en met de samenwerkende gemeentes onder de noemer H5 (Delft, Midden-Delftland, Pijnacker-Nootdorp, Rijswijk en Westland) en TSD (Leidschendam-Voorburg en Wassenaar) en Leidse Regio (Leiden, Voorschoten, Zoeterwoude, Oegstgeest, Leiderdorp). Dit betreft in alle gevallen raamovereenkomsten waarbij de geleverde zorg vergoed wordt onder de voorwaarde dat er een Wmo beschikking of toewijzing door de gemeente is afgegeven. Voor de JW in de regio Haaglanden is een raamovereenkomst afgesloten waarbij de geleverde zorg vergoed wordt onder de voorwaarde dat er een JW bepaling door een aangesloten gemeente is afgegeven. Met CZ Zorgkantoor Haaglanden is een contract afgesloten voor de levering van Wlz zorg: GGZ Wonen, inclusief overbruggingszorg.

1.2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.2.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling (vervolg)

Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten (overig)

De hieronder opgenomen overige bedrijfsopbrengsten, niet zijnde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning en subsidies, betreffen leveringen van diensten. De doorberekende huren betreffen de opbrengsten van de verhuur van woningen en kamers aan zelfstandig wonende cliënten. Deze woonruimte wordt tegen kostprijs aan cliënten doorverhuurd.

Overige bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten bestaan uit opbrengsten anders dan uit zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning en subsidies. De overige opbrengsten kunnen worden verdeeld in opbrengsten voor het leveren van goederen en opbrengsten voor het leveren van diensten.

Subsidies

Subsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de instelling zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de instelling gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit. De beloningen van het personeel worden als last in de resultatenrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht.

1.2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.2.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling (vervolg)

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de instelling zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd Voorzieningen. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Pensioenen

Anton Constandse heeft voor haar werknemers conform de cao GGZ een pensioenregeling die is ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Per 1 januari 2026 is het PFZW overgegaan naar de nieuwe pensioenregeling waarbij medewerkers een persoonlijk pensioenvermogen opbouwen. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het persoonlijke pensioenvermogen. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Anton Constandse betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de ander helft wordt ingehouden op het salaris van de werknemer. Anton Constandse heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Anton Constandse heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

1.2.4.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

1.2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.2.4.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

1.2.4.7 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft Anton Constandse zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

1.2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

| | 31-dec-25 | 31-dec-24 |
|---|-------------------|-------------------|
| <i>De specificatie is als volgt:</i> | € | € |
| Bedrijfsgebouwen en terreinen | 9.342.452 | 9.321.700 |
| Machines en installaties | 104.744 | 112.540 |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen | 1.147.652 | 912.155 |
| Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering | 8.771.724 | 5.088.562 |
| Totaal materiële vaste activa | 19.366.571 | 15.434.957 |
| <i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i> | 2025 | 2024 |
| | € | € |
| Boekwaarde per 1 januari | 15.434.957 | 15.710.439 |
| Bij: investeringen | 4.667.995 | 415.808 |
| Af: afschrijvingen | 664.733 | 691.290 |
| Af: desinvesteringen | 71.648 | - |
| Boekwaarde per 31 december | 19.366.571 | 15.434.957 |

Toelichting:

Onder de materiële vaste activa in uitvoering zijn twee panden opgenomen welke nog niet in gebruik zijn. Afschrijving vindt pas plaats bij ingebruikname. In 2025 is voor € 3.683.162 geïnvesteerd in het pand Soesterbergstraat dat in mei 2026 in gebruik wordt genomen. Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.2.7.

2. Financiële vaste activa

| | 31-dec-25 | 31-dec-24 |
|---|------------------|------------------|
| <i>De specificatie is als volgt:</i> | € | € |
| Overige vorderingen | 22.691 | 23.650 |
| Totaal financiële vaste activa | 22.691 | 23.650 |
| <i>Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:</i> | 2025 | 2024 |
| | € | € |
| Boekwaarde per 1 januari | 23.650 | 23.650 |
| Bij: vervallen waarborgsommen in verband met einde huurcontract | -959 | - |
| Boekwaarde per 31 december | 22.691 | 23.650 |

Toelichting:

Van de vorderingen op de financiële vaste activa (betreffen betaalde waarborgsommen op lopende huurcontracten) heeft een totaalbedrag van € 0 een looptijd korter dan 1 jaar.

1.2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

3. Vorderingen

De specificatie is als volgt:

| | 31-dec-25 | 31-dec-24 |
|----------------------------------|------------------|-------------------|
| | € | € |
| Vorderingen op handelsdebiteuren | 2.059.989 | 2.077.163 |
| Deposito | - | 14.000.000 |
| Vooruitbetaalde bedragen | 257.684 | 99.262 |
| Nog te ontvangen bedragen | 228.136 | 486.731 |
| Overige | 49.386 | 61.982 |
| Totaal vorderingen | 2.595.195 | 16.725.138 |

Toelichting:

Op de debiteuren is een voorziening van € 5.855 in mindering gebracht (2024: € 2.860).
Onder de overige vorderingen is per 31 december 2024 een bank deposito opgenomen. Dit deposito is per 22 december 2025 omgezet in spaarsaldi en derhalve opgenomen onder de liquide middelen.

4. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

| | 31-dec-25 | 31-dec-24 |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| | € | € |
| Bankrekeningen | 19.164.167 | 11.348.092 |
| Kassen | 17.992 | 26.674 |
| Totaal liquide middelen | 19.182.159 | 11.374.766 |

Toelichting:

De liquide middelen staan ter vrije beschikking met uitzondering van een bedrag van € 100.474 aan afgegeven bankgaranties.

1.2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

5. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

| | <u>31-dec-25</u> | <u>31-dec-24</u> |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| | € | € |
| Bestemmingsfonds | 22.621.090 | 24.154.300 |
| Overige reserves | 9.105.578 | 10.016.836 |
| Totaal eigen vermogen | <u>31.726.668</u> | <u>34.171.136</u> |

Bestemmingsfonds

Het verloop over 2024 is als volgt weer te geven:

| | <u>Saldo per 1-jan-24</u> | <u>Resultaat- bestemming</u> | <u>Overige mutaties</u> | <u>Saldo per 31-dec-24</u> |
|-------------------------|-------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|
| | € | € | € | € |
| Bestemmingsfonds | 23.956.266 | 198.034 | - | 24.154.300 |
| Totaal bestemmingsfonds | <u>23.956.266</u> | <u>198.034</u> | <u>-</u> | <u>24.154.300</u> |

Het verloop over 2025 is als volgt weer te geven:

| | <u>Saldo per 1-jan-25</u> | <u>Resultaat- bestemming</u> | <u>Overige mutaties</u> | <u>Saldo per 31-dec-25</u> |
|-------------------------|-------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|
| | € | € | € | € |
| Bestemmingsfonds | 24.154.300 | -1.533.210 | - | 22.621.090 |
| Totaal bestemmingsfonds | <u>24.154.300</u> | <u>-1.533.210</u> | <u>-</u> | <u>22.621.090</u> |

Overige reserves

Het verloop over 2024 is als volgt weer te geven:

| | <u>Saldo per 1-jan-24</u> | <u>Resultaat- bestemming</u> | <u>Overige mutaties</u> | <u>Saldo per 31-dec-24</u> |
|-------------------------|-------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|
| | € | € | € | € |
| Overige reserves | 10.016.836 | - | - | 10.016.836 |
| Totaal overige reserves | <u>10.016.836</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>10.016.836</u> |

Het verloop over 2025 is als volgt weer te geven:

| | <u>Saldo per 1-jan-25</u> | <u>Resultaat- bestemming</u> | <u>Overige mutaties</u> | <u>Saldo per 31-dec-25</u> |
|-------------------------|-------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|
| | € | € | € | € |
| Overige reserves | 10.016.836 | -911.258 | - | 9.105.578 |
| Totaal overige reserves | <u>10.016.836</u> | <u>-911.258</u> | <u>-</u> | <u>9.105.578</u> |

Toelichting:

Het bestemmingsfonds betreft de voormalig Reserve Aanvaardbare Kosten (RAK) waar de Nza beperkingen ten aanzien van de bestedingen aan heeft gesteld. Het bestemmingsfonds mag alleen worden aangewend voor zorg die valt onder de Wlz, Wmo en Jeugdwet.

1.2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

6. Voorzieningen

| | Saldo per 1-jan-25 | Dotatie | Onttrekking | Vrijval | Saldo per 31-dec-25 |
|--|-------------------------------|------------------|--------------------|----------------|--------------------------------|
| <i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i> | € | € | € | € | € |
| Overige voorzieningen: | | | | | |
| - regeling generatiebeleid | 80.836 | 73.430 | 8.367 | - | 145.899 |
| - jubilea | 782.762 | 130.815 | 40.659 | - | 872.918 |
| - verlieslatende contracten | - | 569.530 | - | - | 569.530 |
| - langdurig zieken | 120.714 | 283.898 | 95.192 | - | 309.420 |
| Totaal voorzieningen | 984.312 | 1.057.673 | 144.218 | - | 1.897.767 |

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

| | 31-dec-25 |
|--|------------------|
| | € |
| Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.) | 586.567 |
| Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.) | 682.951 |
| hiervan > 5 jaar | 628.249 |

Toelichting per categorie voorziening:

Voorziening regeling generatiebeleid

In de CAO (GGZ 2025-2026) is een generatieregeling voor oudere werknemers opgenomen. Kern hiervan is dat aan oudere werknemers de mogelijkheid wordt geboden om minder te gaan werken, met behoud van (een deel van) het salaris en de pensioenopbouw. Anton Constandse heeft een berekening gemaakt van de mogelijke impact hiervan. Deze is opgenomen in de jaarrekening.

Jubilea

Met betrekking tot andere uitgestelde beloningen is met ingang van 2005, gebaseerd op RJ 271, de verplichting berekend voor de op termijn eventueel verschuldigde jubileumuitkeringen aan personeel.

Hierbij is vanaf de jaarrekening 2024 ook een voorziening opgenomen voor de jubileumuitkering bij een 5 jarig dienstverband.

Verlieslatende contracten

De voorziening verlieslatende contracten heeft betrekking op (1) contractuele verplichtingen in 2026 voor panden die op grond van de huurcontracten met de eigenaren van de panden niet meer gedekt kunnen worden door inkomsten vanuit beschermd wonen (verblijfszorg) en (2) contractuele verplichtingen voor panden die gebruikt worden voor intermediaire verhuur aan cliënten waarbij door besluit om intermediaire verhuur te beëindigen jaarlijks minder inkomsten staan.

Langdurig zieken

Voor langdurig zieken is er eind 2025 wederom een voorziening opgenomen. Dit betreffen medewerkers die 100% ziek zijn en waarvan geen herstel wordt verwacht.

7. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

| | 31-dec-25 | 31-dec-24 |
|---|------------------|------------------|
| | € | € |
| <i>De specificatie overige schulden is als volgt:</i> | | |
| Persoonlijk levensfase budget | 1.652.008 | 1.547.039 |
| Reservering vakantiegeld | 1.061.411 | 909.921 |
| Reservering vakantiedagen | 663.896 | 497.206 |
| Nog te betalen kosten | 19.958 | 64.795 |
| Financieringsverschil boekjaar | 102.392 | 27.674 |
| Totaal overige kortlopende schulden | 3.499.665 | 3.046.635 |

1.2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

Algemeen

8. Niet in de balans opgenomen verplichtingen, activa en regelingen

(Meerjarige) financiële verplichtingen

Ultimo boekjaar heeft Anton Constandse geen investeringsverplichtingen.

Anton Constandse heeft de volgende meerjarige verplichtingen uit hoofde van lopende huurovereenkomsten

| | betalbaar binnen 1 jaar | betalbaar 1-5 jaar | betalbaar na 5 jaar | Totaal |
|----------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------|
| | € | € | € | € |
| Huurverplichtingen | 2.855.527 | 12.012.360 | 17.924.137 | 32.792.024 |
| Totaal meerjarige verplichtingen | <u>2.855.527</u> | <u>12.012.360</u> | <u>17.924.137</u> | <u>32.792.024</u> |

Uitspraak Europees Hof inzake overwerkvergoeding deeltijd medewerkers:

Op 29 juli 2024 heeft het Europese Hof een uitspraak gedaan met betrekking tot de overwerkvergoeding voor medewerkers die in deeltijd werken. In de cao GGZ die loopt vanaf 1 januari 2025 zijn afspraken gemaakt waarbij de vergoeding voor overwerk voor deeltijdmedewerkers en full-time medewerkers is gelijk getrokken. In plaats van overwerk of uren wordt de term "extra gewerkte uren" gebruikt. In de cao zijn geen afspraken gemaakt over toepassing met terugwerkende kracht.

1.2.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

| | Bedrijfs- gebouwen en terreinen | Machines en installaties | Andere vaste bedrijfs- middelen | Materiële vaste activa in uitvoering | Totaal |
|------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|--|-------------------|
| | € | € | € | € | € |
| Stand per 1 januari 2025 | | | | | |
| - aanschafwaarde | 11.745.486 | 130.518 | 2.523.855 | 5.088.562 | 19.488.420 |
| - cumulatieve afschrijvingen | 2.423.785 | 17.978 | 1.611.700 | | 4.053.463 |
| Boekwaarde per 1 januari 2025 | <u>9.321.700</u> | <u>112.540</u> | <u>912.155</u> | <u>5.088.562</u> | <u>15.434.957</u> |
| Mutaties in het boekjaar | | | | | |
| - investeringen | 283.666 | 13.334 | 687.833 | 3.683.162 | 4.667.995 |
| - afschrijvingen | 203.440 | 9.442 | 451.851 | 0,00 | 664.733 |
| - <i>desinvesteringen</i> | | | | | |
| aanschafwaarde | 124.656 | 16.184 | 748.187 | - | 889.027 |
| cumulatieve afschrijvingen | 65.181 | 4.496 | 747.702 | - | 817.379 |
| per saldo | <u>59.475</u> | <u>11.688</u> | <u>485</u> | <u>-</u> | <u>71.648</u> |
| Mutaties in boekwaarde (per saldo) | <u>20.751</u> | <u>-7.796</u> | <u>235.497</u> | <u>3.683.162</u> | <u>3.931.613</u> |
| Stand per 31 december 2025 | | | | | |
| - aanschafwaarde | 11.904.496 | 127.668 | 2.463.501 | 8.771.724 | 23.267.388 |
| - cumulatieve afschrijvingen | 2.562.044 | 22.924 | 1.315.849 | - | 3.900.817 |
| Boekwaarde per 31 december 2025 | <u>9.342.452</u> | <u>104.744</u> | <u>1.147.652</u> | <u>8.771.724</u> | <u>19.366.571</u> |
| <i>Afschrijvingspercentage</i> | 2,5-10% | 6-20% | 6-20% | 0% | |

1.2.10 TOELICHTING OP DE WINST-EN VERLIESREKENING

BATEN

8. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

8.1 Wet langdurige zorg

| | 2025 | 2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| | € | € |
| <i>De baten wet langdurige zorg zijn als volgt samengesteld:</i> | | |
| Wet langdurige zorg | 24.261.866 | 24.951.013 |
| af: baten in onderaanneming | - | -15.682 |
| Totaal | <u>24.261.866</u> | <u>24.935.331</u> |

8.2 Subsidie op grond van een regeling als bedoeld in de Kaderwet VWS-subsidies of door het Zorginstituut op grond van de Wet

| | 2025 | 2024 |
|---|---------------|---------------|
| | € | € |
| <i>De baten subsidie op grond van een regeling als bedoeld in de Kaderwet VWS-subsidies of door het Zorginstituut op grond van de Wet langdurig zorg zijn als volgt samengesteld:</i> | | |
| Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS | 76.115 | 32.840 |
| Totaal | <u>76.115</u> | <u>32.840</u> |

8.3 Forensische zorg

| | 2025 | 2024 |
|---|----------------|----------------|
| <i>De baten forensische zorg zijn als volgt samengesteld:</i> | | |
| Forensische Zorg | 916.094 | 714.619 |
| Totaal | <u>916.094</u> | <u>714.619</u> |

8.4 Jeugdwet

| | 2025 | 2024 |
|---|----------------|----------------|
| <i>De baten jeugdwet zijn als volgt samengesteld:</i> | | |
| Jeugdwet | 514.341 | 418.290 |
| Totaal | <u>514.341</u> | <u>418.290</u> |

8.5 Baten uit onderaanneming

| | 2025 | 2024 |
|---|-------------|---------------|
| <i>De baten uit onderaanneming zijn als volgt samengesteld:</i> | | |
| Inkomsten uit onderaanneming | - | 15.682 |
| Totaal | <u>-</u> | <u>15.682</u> |

Toelichting:

Gezien de integrale tarieven en het slechts gedeeltelijk in onderaanneming geven van verpleging, verzorging en dagbesteding zijn de bijbehorende inkomsten niet toewijsbaar van de opbrengsten af te splitsen.

1.2.10 TOELICHTING OP DE WINST-EN VERLIESREKENING

BATEN

9. Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

| | 2025 | 2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| | € | € |
| <i>De baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten zijn als volgt samengesteld:</i> | | |
| Wet maatschappelijke ondersteuning | 22.522.414 | 21.523.544 |
| Correcties voorgaande jaren | -9.395 | 202.793 |
| Doorberekende huren | 390.463 | 631.953 |
| | <u>22.903.482</u> | <u>22.358.290</u> |

10. Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten (niet uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten) zijn als volgt samengesteld:

| | | |
|---|----------------|----------------|
| Subsidies vanwege Provincies en gemeenten (exclusief Wmo en Jeugdwet) | - | 11.018 |
| Overige subsidies | 252.162 | 144.674 |
| | <u>252.162</u> | <u>155.692</u> |

LASTEN

11. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

| | 2025 | 2024 |
|--|------------------|------------------|
| | € | € |
| <i>De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten zijn als volgt samengesteld:</i> | | |
| Personeel niet in loondienst | 3.181.845 | 4.148.060 |
| Kosten uitbesteding onderaannemers | 1.194.111 | 1.043.637 |
| Totaal | <u>4.375.956</u> | <u>5.191.697</u> |

12. Lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

| | 2025 | 2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| | € | € |
| <i>De specificatie is als volgt:</i> | | |
| Lonen en salarissen | 24.748.573 | 23.215.316 |
| Sociale lasten | 5.259.000 | 3.961.623 |
| Pensioenpremies | 2.137.420 | 1.946.592 |
| Totaal personeelskosten | <u>32.144.993</u> | <u>29.123.531</u> |
| Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden | <u>423</u> | <u>406</u> |

Toelichting:

Onder de lonen en salarissen is voor een bedrag van € 1.770.213 (2024: € 1.967.743) begrepen aan overige personeelskosten. Het aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden per 31 december 2025 is 423.

1.2.10 TOELICHTING OP DE WINST-EN VERLIESREKENING**LASTEN****13. Afschrijvingen op materiële vaste activa***De specificatie is als volgt:*

| | 2025 | 2024 |
|--------------------------|----------------|----------------|
| | € | € |
| Afschrijvingen: | | |
| - materiële vaste activa | 736.381 | 691.290 |
| Totaal afschrijvingen | <u>736.381</u> | <u>691.290</u> |

14. Overige bedrijfskosten*De specificatie is als volgt:*

| | | |
|--|-------------------|-------------------|
| Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten | 1.838.801 | 1.775.854 |
| Algemene kosten | 3.603.788 | 3.366.866 |
| Patiënt- en bewonersgebonden kosten | 345.405 | 381.513 |
| Onderhoud- en energiekosten | 5.810.323 | 5.435.199 |
| Huur-en leasing | 2.840.903 | 2.850.493 |
| Vrijval/dotatie voorziening debiteuren | 2.995 | -3.680 |
| Totaal overige bedrijfskosten | <u>14.442.215</u> | <u>13.806.245</u> |

15. Financiële baten en lasten*De specificatie is als volgt:*

| | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| | € | € |
| Rentebaten | 332.500 | 381.538 |
| Subtotaal financiële baten | <u>332.500</u> | <u>381.538</u> |
| Rentelasten | -1.483 | -1.484 |
| Subtotaal financiële lasten | <u>-1.483</u> | <u>-1.484</u> |
| Totaal financiële baten en lasten | <u>331.017</u> | <u>380.055</u> |

16. Honoraria accountant*De honoraria van de accountant zijn als volgt:*

| | 2025 | 2024 |
|---|----------------|----------------|
| | € | € |
| 1 Controle van de jaarrekening | 95.810 | 80.291 |
| 2 Controle productieverantwoording zorg | 50.791 | 58.102 |
| 3 Overige controlewerkzaamheden | - | 15.519 |
| 4 Niet-controlediensten | - | - |
| Totaal honoraria accountant | <u>146.601</u> | <u>153.912</u> |

Toelichting:

De in de tabel vermelde honoraria voor de controle van de jaarrekening 2025 (2024) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2025 (2024), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2025 (2024) zijn verricht.

1.2.10 TOELICHTING OP DE WINST- EN-VERLIESREKENING

16. Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

WNT-verantwoording 2025

De WNT is van toepassing op Stichting Anton Constandse. Het voor Stichting Anton Constandse toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 226.000 Dit betreft de regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg en jeugdhulp klasse IV, totaalscore 10 punten.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling. Naast de hieronder vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

| Gegevens 2025 | |
|---|---------------------|
| bedragen x € 1 | E. ten Holte |
| Functiegegevens | Bestuurder |
| Aanvang en einde functievervulling in 2025 | 01/01 tm 31/12 |
| Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) | 1,0 |
| Dienstbetrekking? | ja |
| Bezoldiging | |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen | 209.921 |
| Beloningen betaalbaar op termijn | 16.079 |
| <i>Subtotaal</i> | <i>226.000</i> |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum | 226.000 |
| -/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag | N.v.t. |
| Bezoldiging | 226.000 |
| Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | N.v.t. |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling | N.v.t. |
| Gegevens 2024 | |
| bedragen x € 1 | E. ten Holte |
| Functiegegevens | bestuurder |
| Aanvang en einde functievervulling in 2024 | 01/01 t/m 31/12 |
| Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) | 1,0 |
| Dienstbetrekking? | ja |
| Bezoldiging | |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen | 197.839 |
| Beloningen betaalbaar op termijn | 16.161 |
| <i>Subtotaal</i> | <i>214.000</i> |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum | 214.000 |
| Bezoldiging | 214.000 |

1.2.10 TOELICHTING OP DE WINST- EN-VERLIESREKENING

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

| Gegevens 2025 | | | | | |
|---|-------------------|--------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------|
| bedragen x € 1 | A. Kroezen | R. van Dijk | J.O.P. Schackman | W. Reuvers | I.K.L. de Jong |
| Functiegegevens | Voorzitter | Lid | Lid | Lid | Lid |
| Aanvang en einde functieervulling in 2025 | 01/01 t/m 31/12 | 01/01 t/m 31/12 | 01/01 t/m 31/12 | 01/01 t/m 31/12 | 01/01 t/m 31/12 |
| Bezoldiging | | | | | |
| Bezoldiging | 25.990 | 20.340 | 20.340 | 20.340 | 20.340 |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum | 33.900 | 22.600 | 22.600 | 22.600 | 22.600 |
| -/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Bezoldiging | 25.990 | 20.340 | 20.340 | 20.340 | 20.340 |
| Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Gegevens 2024 | | | | | |
| bedragen x € 1 | A. Kroezen | R. van Dijk | J.O.P. Schackman | W. Reuvers | I.K.L. de Jong |
| Functiegegevens | Lid | Lid | Lid | Lid | Lid |
| Aanvang en einde functieervulling in 2024 | 01/01 t/m 31/12 | 01/01 t/m 31/12 | 01/01 t/m 31/12 | 01/01 t/m 31/12 | N.v.t. |
| Bezoldiging | | | | | |
| Bezoldiging | 19.260 | 19.260 | 19.260 | 19.260 | N.v.t. |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum | 21.400 | 21.400 | 21.400 | 21.400 | N.v.t. |

1.2.20 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De bestuurder van Stichting Anton Constandse heeft de jaarrekening 2025 vastgesteld in de vergadering van 12 mei 2026.

De Raad van Toezicht van Stichting Anton Constandse heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van 19 mei 2026.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 1.2.2.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

W.G.

dhr. E. ten Holte (RvB)

W.G.

dhr. R. van Dijk (RvT)

W.G.

dhr. W.H.J. Reuvers (RvT)

W.G.

dhr. J.O.P. Schackman (RvT)

W.G.

mevr. I.K.L. de Jong (RvT)

1.3 OVERIGE GEGEVENS

1.3 OVERIGE GEGEVENS

1.3.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

Overeenkomstig bestuursbesluit is het resultaat over het boekjaar 2025 toegevoegd aan het bestemmingsfonds en overige reserves.

1.3.2 Nevenvestigingen

Stichting Anton Constandse heeft geen nevenvestigingen.

1.3.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant